

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N° 131 del 28/04/2021**

**Oggetto: Rimodulazione della struttura organizzativa aziendale: istituzione nell'ambito dei Dipartimenti Aziendali di incarichi di struttura semplice ai sensi dell'art.18 c.1 par. I lett. b) e c) del CCNL Area Sanità 19/12/2019 e di incarichi professionali di altissima professionalità ai sensi dell'art.18 c.1 par. II lett. a1) e a2) del CCNL Area Sanità 19/12/2019.**

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto Deliberativo presentata dal Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATE:

- la Deliberazione del Direttore Generale n. 48 del 24/02/2021 avente ad oggetto “Recepimento dell'accordo aziendale sottoscritto con le rappresentanze sindacali della dirigenza Area Sanità (dirigenti medici, veterinari, sanitari, professioni sanitarie) riguardante il “sistema degli incarichi dirigenziali di Area Sanità e la valutazione delle attività professionali e dei risultati”;
- la nota del Direttore Sanitario PG/AUSL/6383/21 del 28/01/2021 avente ad oggetto “Indicazioni operative per la ricognizione delle proposte di attribuzione di incarichi Dirigenziali di Area Sanità” ed indirizzata alle Direzioni dei Dipartimenti Aziendali;

DATO ATTO che con la suddetta nota è stato avviato un percorso di confronto con le strutture aziendali volto a sviluppare il disegno organizzativo di ciascun Dipartimento alla luce del nuovo sistema degli incarichi dirigenziali di cui alla suddetta deliberazione;

PRESO ATTO pertanto che ogni Dipartimento ha presentato le proprie proposte di attribuzione e istituzione di posizioni di incarico dirigenziale, coinvolgendo i Responsabili di Struttura del Dipartimento stesso e che tali proposte sono state oggetto di confronto con la Direzione Aziendale e la Direzione di Presidio al fine di garantire equità e coerenza organizzativa a livello di Dipartimento/U.O. e più complessivamente a livello aziendale;

RILEVATO che a seguito del suddetto confronto intercorso sono emerse due primarie necessità conseguenti alle proposte presentate, ovvero:

- procedere alla rimodulazione dell'articolazione di alcuni Dipartimenti attraverso l'istituzione o la ridefinizione di Strutture presenti per attualizzarne il modello organizzativo vigente secondo lo sviluppo e l'evoluzione delle attività;
- procedere all'istituzione dei nuovi incarichi professionali di altissima professionalità di cui all'art. 18 c.1 par. II lett. a1) e a2) del CCNL Area Sanità 19/12/2019, che rappresentano la concretizzazione più alta del riconoscimento della carriera professionale per i dirigenti di area sanità, nonché uno strumento di valorizzazione delle eccellenze tecniche presenti in Azienda;

RILEVATO pertanto in prima istanza di procedere, secondo le proposte avanzate da ciascun Dipartimento, all'istituzione delle seguenti Strutture Semplici di cui all'art.18 c.1 par. I lett. b) e c) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

- nell'ambito del Dipartimento di Attività Chirurgiche di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l'attuale Struttura Semplice C2 “Anestesia Carpi”, denominando tale nuova struttura dipartimentale “Coordinamento Organi e Tessuti”, al fine di dotare il

Dipartimento di una struttura trasversale e deputata alla gestione delle attività di “procurement”;

- nell’ambito del Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari di istituire una Struttura Semplice C2 denominata “Nefrologia Carpi” ed afferente all’UOC di Nefrologia e Dialisi aziendale, al fine di supportare la UOC e le sue articolazioni provinciali a rispondere alle esigenze diagnostico-terapeutiche di secondo livello della Rete Nefrologica;
- nell’ambito del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza di istituire due Strutture Semplici C2 denominate “Medicina d’Urgenza” e afferenti rispettivamente a ciascuna delle UOC di PS e Medicina d’Urgenza degli Ospedali di Vignola e Mirandola al fine di implementare sui due stabilimenti ospedalieri il medesimo modello organizzativo presente sull’Ospedale di Carpi;
- nell’ambito sempre del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza di ridefinire l’attuale UOC di Emergenza Territoriale Modena in Struttura Semplice Dipartimentale C1, al fine di rendere maggiormente coerente la struttura organizzativa con la mission e le caratteristiche di massima trasversalità provinciale che connotano tale U.O.;
- nell’ambito del Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Medicina di Laboratorio di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l’attuale Struttura Semplice C2 “Medicina di Laboratorio di Pavullo”, al fine di dotare tale U.O. della piena autonomia gestionale nell’ambito dipartimentale in quanto rilevante struttura spoke della rete di diagnostica integrata provinciale;
- nell’ambito del Dipartimento di Cure Primarie di istituire una Struttura Semplice C2 denominata “Screening Provinciale Carcinoma della Cervice Uterina” ed afferente all’UOC di Consultori Familiari, al fine di garantire il presidio organizzativo nei percorsi clinico assistenziali, diagnostico-terapeutico-riabilitativi nonché nelle attività di follow up della rete consultoriale aziendale;
- nell’ambito del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l’attuale Struttura Semplice C2 “Gestione Trasversale del Farmaco”, al fine di rendere maggiormente coerente la struttura organizzativa con la mission e le caratteristiche di massima trasversalità provinciale che connotano tale U.O.;
- nell’ambito del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico di istituire una Struttura Semplice C2 denominata “Laboratorio UFA” ed afferente all’UOC di Farmacia Area Nord, al fine di garantire in via strutturale il presidio organizzativo delle attività correlate all’allestimento dei Farmaci Antitumorali;

CONSIDERATO che tali strutture risultano funzionali alla necessità di adeguare la struttura organizzativa dipartimentale e renderla maggiormente coerente con il complessivo assetto aziendale nonché con gli obiettivi di salute propri dell’Azienda e volti all’erogazione delle prestazioni assistenziali ai cittadini della provincia di Modena;

RILEVATO poi in seconda istanza di procedere, in base alle proposte avanzate da ciascun Dipartimento, all’istituzione dei seguenti incarichi professionali di altissima professionalità a valenza dipartimentale di cui all’art.18 c.1 par. II lett. a1) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

DIPARTIMENTO di AFFERENZA	DENOMINAZIONE POSIZIONE	TIPOLOGIA POSIZIONE
MEDICINA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA SPECIALISTICA IMMUNOMETRICA	A1
DSP	REFERENTE SICUREZZA CHIMICA	A1
DSP	REFERENTE ACQUE POTABILI	A1
DSP	REFERENTE SUPPORTO EPIDEMIOLOGICO METODOLOGICO	A1

RILEVATO altresì di procedere, secondo le proposte avanzate da ciascun Dipartimento, all'istituzione dei seguenti incarichi professionali di altissima professionalità a valenza di U.O. di cui all'art. 18 c.1 par. II lett. a2) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

DIPARTIMENTO di AFFERENZA	UO di AFFERENZA	DENOMINAZIONE POSIZIONE	TIPOLOGIA POSIZIONE
ATTIVITA' CHIRURGICHE	OTORINOLARINGOIATRIA CARPI	OTOCHIRURGIA	A2
ATTIVITA' CHIRURGICHE	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AREA SUD	CHIRURGIA ARTROSCOPICA E RICOSTRUTTIVA DELL'ARTO SUPERIORE, DELL'ANCA E DEL GINOCCHIO	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	NEUROLOGIA CARPI	CDCD DI II LIVELLO - DEMENZE GIOVANILI	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA ONCOLOGICA AREA NORD	AMBULATORIO DI TERAPIE DI SUPPORTO IN ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA ONCOLOGICA AREA NORD	COORD. PDTA IN CAMPO URO-ONCOLOGICO - AMMINISTRATORE DI SISTEMA	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA INTERNA PAVULLO	CENTRO TAO ED ATTIVITA' ECOGRAFICA INTERNISTICA E VASCOLARE	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	PNEUMOLOGIA MIRANDOLA	PNEUMOLOGIA TERRITORIALE	A2
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	SCREENING MAMMOGRAFICO	TECNICHE INNOVATIVE IN DIAGNOSTICA SENOLOGICA	A2
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	RADIOLOGIA AREA SUD	COORD. ATTIVITA' AMBULATORIALE VIGNOLA	A2
DSP	IGIENE PUBBLICA	REFERENTE MALATTIE INFETTIVE	A2
DSP	SVET	REFERENTE ALIMENTAZIONE E MANGIMISTICA	A2
DSP	SVET	REFERENTE ALLERTA	A2
DSP	SVET	REFERENTE FAUNA SELVATICA	A2

CONSIDERATO che tali incarichi, graduati secondo livelli di complessità e di responsabilità come indicati in allegato, sono necessari e funzionali nei diversi setting aziendali;

DATO ATTO che:

- le schede riportanti gli Obiettivi e la *Job Description* di ciascun incarico sono conservate agli atti del Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane e le stesse saranno riportate nei singoli avvisi per le procedure selettive interne di attribuzione degli incarichi in oggetto;
- la presente rimodulazione organizzativa rispetta i vincoli del D.M. 70/2015;
- la presente istituzione di incarichi professionali di altissima professionalità rispetta i limiti fissati dall'art. 18 c.3-bis lett. a) e b) che prevedono il tetto del 3% e del 7% degli incarichi di natura professionale rispettivamente per gli incarichi a1 ed a2”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

## DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di ridefinire l'attuale assetto organizzativo dei Dipartimenti Aziendali attraverso l'istituzione delle seguenti Strutture Semplici di cui all'art.18 c.1 par. I lett. b) e c) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

- nell'ambito del Dipartimento di Attività Chirurgiche di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l'attuale Struttura Semplice C2 "Anestesia Carpi", denominando tale nuova struttura dipartimentale "Coordinamento Organi e Tessuti", al fine di dotare il Dipartimento di una struttura trasversale e deputata alla gestione delle attività di "procurement";
- nell'ambito del Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari di istituire una Struttura Semplice C2 denominata "Nefrologia Carpi" ed afferente all'UOC di Nefrologia e Dialisi aziendale, al fine di supportare la UOC e le sue articolazioni provinciali a rispondere alle esigenze diagnostico-terapeutiche di secondo livello della Rete Nefrologica;
- nell'ambito del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza di istituire due Strutture Semplici C2 denominate "Medicina d'Urgenza" e afferenti rispettivamente a ciascuna delle UOC di PS e Medicina d'Urgenza degli Ospedali di Vignola e Mirandola al fine di implementare sui due stabilimenti ospedalieri il medesimo modello organizzativo presente sull'Ospedale di Carpi;
- nell'ambito sempre del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza di ridefinire l'attuale UOC di Emergenza Territoriale Modena in Struttura Semplice Dipartimentale C1, al fine di rendere maggiormente coerente la struttura organizzativa con la mission e le caratteristiche di massima trasversalità provinciale che connotano tale U.O.;
- nell'ambito del Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Medicina di Laboratorio di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l'attuale Struttura Semplice C2 "Medicina di Laboratorio di Pavullo", al fine di dotare tale U.O. della piena autonomia gestionale nell'ambito dipartimentale in quanto rilevante struttura spoke della rete di diagnostica integrata provinciale;
- nell'ambito del Dipartimento di Cure Primarie di istituire una Struttura Semplice C2 denominata "Screening Provinciale Carcinoma della Cervice Uterina" ed afferente all'UOC di Consultori Familiari, al fine di garantire il presidio organizzativo nei percorsi clinico assistenziali, diagnostico-terapeutico-riabilitativi nonché nelle attività di follow up della rete consultoriale aziendale;
- nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico di ridefinire in Struttura Semplice Dipartimentale C1 l'attuale Struttura Semplice C2 "Gestione Trasversale del Farmaco", al fine di rendere maggiormente coerente la struttura organizzativa

con la mission e le caratteristiche di massima trasversalità provinciale che connotano tale U.O.;

- nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico di istituire una Struttura Semplice C2 denominata "Laboratorio UFA" ed afferente all'UOC di Farmacia Area Nord, al fine di garantire in via strutturale il presidio organizzativo delle attività correlate all'allestimento dei Farmaci Antiblastici;

b) di definire che le strutture previgenti oggetto di ridefinizione di cui al punto precedente, rimarranno operative fino alla conclusione delle procedure selettive di attribuzione dei nuovi incarichi che vi subentreranno;

c) di istituire i seguenti incarichi professionali di altissima professionalità a valenza dipartimentale di cui all'art. 18 c.1 par. II lett. a1) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

DIPARTIMENTO di AFFERENZA	DENOMINAZIONE POSIZIONE	TIPOLOGIA POSIZIONE
MEDICINA DI LABORATORIO	DIAGNOSTICA SPECIALISTICA IMMUNOMETRICA	A1
DSP	REFERENTE SICUREZZA CHIMICA	A1
DSP	REFERENTE ACQUE POTABILI	A1
DSP	REFERENTE SUPPORTO EPIDEMIOLOGICO METODOLOGICO	A1

d) di istituire i seguenti incarichi professionali di altissima professionalità a valenza di U.O. di cui all'art. 18 c.1 par. II lett. a2) del CCNL Area Sanità 19/12/2019:

DIPARTIMENTO di AFFERENZA	UO di AFFERENZA	DENOMINAZIONE POSIZIONE	TIPOLOGIA POSIZIONE
ATTIVITA' CHIRURGICHE	OTORINOLARINGOIATRIA CARPI	OTOCHIRURGIA	A2
ATTIVITA' CHIRURGICHE	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AREA SUD	CHIRURGIA ARTROSCOPICA E RICOSTRUTTIVA DELL'ARTO SUPERIORE, DELL'ANCA E DEL GINOCCHIO	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	NEUROLOGIA CARPI	CDCD DI II LIVELLO - DEMENZE GIOVANILI	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA ONCOLOGICA AREA NORD	AMBULATORIO DI TERAPIE DI SUPPORTO IN ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA ONCOLOGICA AREA NORD	COORD. PDTA IN CAMPO URO- ONCOLOGICO - AMMINISTRATORE DI SISTEMA	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	MEDICINA INTERNA PAVULLO	CENTRO TAO ED ATTIVITA' ECOGRAFICA INTERNISTICA E VASCOLARE	A2
MEDICINA INTERNA E RIABILITAZIONE	PNEUMOLOGIA MIRANDOLA	PNEUMOLOGIA TERRITORIALE	A2
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	SCREENING MAMMOGRAFICO	TECNICHE INNOVATIVE IN DIAGNOSTICA SENOLOGICA	A2
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	RADIOLOGIA AREA SUD	COORD. ATTIVITA' AMBULATORIALE VIGNOLA	A2
DSP	IGIENE PUBBLICA	REFERENTE MALATTIE INFETTIVE	A2
DSP	SVET	REFERENTE ALIMENTAZIONE E MANGIMISTICA	A2
DSP	SVET	REFERENTE ALLERTA	A2
DSP	SVET	REFERENTE FAUNA SELVATICA	A2

e) di disporre che i suddetti incarichi professionali di altissima professionalità integrino gli organigrammi istituzionali di ciascun Dipartimento di appartenenza;

- f) di dare atto che il presente provvedimento integra per quanto di competenza il Manuale Organizzativo Aziendale;
- g) di dare mandato al Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane per l'avvio delle procedure di selezione per l'attribuzione degli incarichi oggetto del presente provvedimento;
- h) di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento non derivano oneri aggiuntivi per l'Azienda;
- i) di trasmettere il presente atto ai Dipartimenti interessati, alle rappresentanze sindacali di Area Sanità ed al Collegio Sindacale;
- j) di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della legge n. 241/90 il dr. Riccardo Solmi, dirigente del Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane;
- k) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e s.m.i.;
- l) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Sabrina Amerio  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Sanitario  
Silvana Borsari  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Antonio Brambilla  
(firmato digitalmente)